

Аннотация учебной дисциплины «ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ: ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ»

**для слушателей программы профессиональной переподготовки
«Управление компанией: прикладные технологии»**

Пояснительная записка

Целями освоения дисциплины «Операционные решения: финансово-экономические модели» являются:

- обучение студентов основным подходам к формированию финансово-экономических моделей;
- приобретение опыта сбора релевантной исходной информации для операционного решения;
- формирование навыков разработки финансово-экономических моделей, позволяющих моделировать и оценивать эффекты и риски от выполнения операционных решений;
- формирование разработки рекомендаций по итогам моделирования различных исходов операционных решений.

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- различия между стратегическим и оперативным управлением;
- основные этапы подготовки операционных решений;
- критерии эффективного управленческого решения;
- требования к финансовой модели для операционного решения;
- назначение и основные ограничения CVP-метода при формировании финансово-экономической модели операционного решения;
- особенности формирования финансово-экономических моделей сложных производственных процессов;
- какие лимитирующие факторы могут возникать в производственной деятельности компании;
- назначение трансфертного ценообразования в управлении операционной деятельностью;
- цели и технологию управления источниками финансирования и оборотным капиталом компании;
- последствия формирования неправильной структуры капитала;
- основные финансовые показатели для оценки эффективности операционных решений.

Уметь:

- применять CVP-метод для построения финансовых моделей предприятий, выпускающих несколько видов продукции;
- выделять релевантную информацию в общем объеме представленных исходных данных;
- применять методы оптимального распределения ограниченных ресурсов при формировании ассортиментной политики компании;
- рассчитывать финансовый цикл;

- оценивать потребность в финансировании оборотного капитала компании и затраты на содержание выбранного источника финансирования.

Иметь навыки (приобрести опыт):

- формирования финансово-экономических моделей сложных технологических бизнес-процессов;
- разработки моделей эффективного распределения ограниченных ресурсов компании;
- разработки финансовых моделей для оптимизации структуры оборотного капитала компании;
- проводить экспресс-анализ эффективности инвестиционных решений компании;
- подготовки аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации, лимитирующих факторов и учетом неопределенности;
- оценки экономической эффективности операционных решений с учетом возможных рисков для компании.

Тематическое содержание дисциплины

ТЕМА 1. Операционные решения в управлении компанией

ТЕМА 2. Метод CVR

ТЕМА 3. Релевантность в операционных решениях

ТЕМА 4. Финансовые модели сложных производственных процессов

ТЕМА 5. Учет ограниченных ресурсов в операционных решениях

ТЕМА 6. Трансфертные цены в операционном менеджменте

ТЕМА 7. Управление структурой капитала и источниками финансирования

ТЕМА 8. Принятие решений о целесообразности инвестиций

ТЕМА 9. Оценка рисков в финансовых моделях

Учебно-методическая литература

9.1. Базовый учебник

1. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 – 655 с.

Возможно использование других изданий данного учебника.

9.2. Основная литература

1. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений: Теория и практика: Учебное пособие. — М.: ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2010 – 400 с.
2. СИМА Диплом Управление эффективностью бизнеса на русском языке: учебник. – переведено АТС International, 2016.
3. Управленческий учет. Под. редакцией Шеремета А.Д.. М.: ИД ФБК – ПРЕСС, 2005. – 512с.